

# Vorwort zur 5. Auflage

Die Parameter, unter denen Unternehmen agieren müssen, haben sich in den letzten zwei Jahrzehnten deutlich gewandelt: Die Komplexität der Umfeldler und die Geschwindigkeit, mit der sich Geschäftsmodelle ändern, haben rasant zugenommen, die Planungsfähigkeit ist stark eingeschränkt und die Interpretation des enormen verfügbaren Datenvolumens überfordert auch die besten Führungskräfte. In dieser „VUKA-Welt“ gelten neue Gesetze, die die bewährten Grundlagen der Betriebswirtschaft in neuem Licht erscheinen lassen. Ein fundiertes Verständnis der BWL wird vor allem deshalb immer wichtiger, um die Veränderungen von einer stabilen Basis aus beurteilen zu können.

„BWL kompakt“ bietet die Möglichkeit, sich alle notwendigen Grundlagen mit überschaubarem Zeitaufwand anzueignen. Bereits in der fünften Auflage werden die wichtigsten Begriffe und Zusammenhänge so erklärt, dass jeder wertvolle Informationen über die Inhalte der Betriebswirtschaft mitnehmen kann. Aufbauend auf diesen Grundlagen zeigen zahlreiche Fachbeiträge aktuelle Entwicklungen: Von der Blockchain, über Predictive Analytics bis zu Corporate Venture Capital werden Themen aufgegriffen und erklärt, die Unternehmen heute beschäftigen oder beschäftigen sollten. Für das Management der Zukunft sind sie erfolgsentscheidend.

Ist ein Buch überhaupt noch aktuell, mag eine naheliegende Frage in Zeiten von virtuellen Lern- und Wissensplattformen sein. Ja und nein. Nein, weil jeder mittlerweile zu allen Themen alles in Sekunden im Internet nachschlagen kann. Ja, weil es eine Kunst ist, aus den vielfältigen Informationen die herauszufiltern, die relevant, richtig und praxisorientiert sind. Dabei zeigt das Buch seine eigentliche Stärke. Man kann sich auf die Inhalte verlassen und darauf, dass jedes Thema auf verständliche Weise auf den Punkt gebracht wird.

*Mag. Reinhold Baudisch*

Gründer und Geschäftsführer Durchblicker.at



# Gebrauchsanweisung

„Wir müssen nur wollen ...“ (*Wir sind Helden*)

Die 100 wichtigsten Themen der Betriebswirtschaft gibt es nicht. Die Betriebswirtschaft ist bei weitem zu vielfältig, als dass man sie auf 100 Themen reduzieren könnte; und selbst, wenn man es versucht, so hat doch jeder ganz andere Vorstellungen davon, was nun wirklich die 100 wichtigsten Themen sind.

Dass es dieses Buch trotzdem gibt, liegt an den über 10.000 Führungskräften und 5.000 Studenten, die mir in den letzten 20 Jahren in Seminaren, Beratungen und Lehrveranstaltungen Fragen gestellt haben. Dieses Buch ist die Antwort auf ihre Fragen.

Das Buch richtet sich an Personen, die sich trotz geringer Vorkenntnisse mit der Gedankenwelt eines Betriebswirtes auseinander setzen und für Beruf oder Ausbildung rasch die praktische Bedeutung der wesentlichen Themen erfassen wollen. Das Buch ist kein Leitfaden für die Anwendung der Betriebswirtschaft, sondern für das Verständnis betriebswirtschaftlicher Denkweisen.

Um dieses Buch zu verstehen, benötigt man nur eine Portion Neugier und Offenheit. Es ist so geschrieben, dass man nicht bei Thema eins anfangen und bei Thema 100 aufhören muss; man kann dies zwar tun, aber genauso kann man an jeder beliebigen Stelle einsteigen und sich weitertreiben lassen. Leichte Überschneidungen einzelner Kapitel werden dabei bewusst in Kauf genommen.

Jedes Thema hat den gleichen Aufbau und ist auf vier Seiten limitiert – was man auf vier Seiten nicht erklären kann, wird auch auf 40 Seiten nicht klarer. Zunächst werden die Grundlagen des Themas dargestellt und die Problemstellung definiert. Im zweiten Teil wird die Anwendung des Themas in der Praxis diskutiert, aber auch seine Grenzen aufgezeigt. Für Leser, die mehr über das Thema wissen wollen, bieten die Literaturhinweise weiterführende Informationen. In manchen Fällen schließt das Kapitel mit einem Illustrationsbeispiel.

Die Betriebswirtschaft ist ein dynamisches Feld, das immer wieder neue und aktuelle Themen aufwirft. Dem wird in diesem Buch durch Spezialthemen<sup>1</sup> Rechnung getragen, die die 100 Themen nicht verlängern, sondern öffnen und aktualisieren. Spezialthemen haben hohe Relevanz oder illustrieren interessante Details eines Bereichs, um das Verständnis zu erhöhen. Das Buch schließt mit einem Glossar, das die wichtigsten Begriffe nochmals kurz erklärt. Eine Übersetzung in das Englische hilft bei der Vorbereitung auf die starke Internationalisierung der Betriebswirtschaft.

Um die Lesbarkeit des Textes nicht zu beeinträchtigen, wurde auf die Nennung der weiblichen Form verzichtet. Selbstverständlich sind Frauen und Männer in gleicher Weise angesprochen.

---

1 Die Spezialthemen wurden in letzter Zeit auch im „CFO-Journal“ in der Rubrik „Glossary“ veröffentlicht.