

# Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 5. Auflage .....	V
Autorenbeschreibung .....	VII
Literaturverzeichnis .....	XIII
<b>1. Grundlagen Kosten- und Leistungsrechnung .....</b>	<b>1</b>
1.1. Grundbegriffe der Kostenrechnung bzw. des betrieblichen Rechnungswesens .....	1
1.1.1. Steuerungsebene Liquidität – Rechengrößen .....	3
1.1.1.1. Einzahlungen – Auszahlungen .....	3
1.1.1.2. Einnahmen – Ausgaben .....	4
1.1.1.3. Unterschied Einzahlungen – Einnahmen und Auszahlungen – Ausgaben .....	4
1.1.2. Steuerungsebene Erfolg – Rechengrößen .....	5
1.1.2.1. Erträge und Aufwendungen .....	7
1.1.2.2. Unterschied Einnahmen – Ertrag und Ausgaben – Aufwand .....	8
1.1.2.3. Kosten und Leistungen .....	8
1.1.2.4. Unterschied Ertrag – Leistungen und Aufwand – Kosten .....	10
1.1.3. Beispiel zu Rechengrößen .....	11
1.2. Ziele und Aufgaben der Kostenrechnung .....	12
1.3. Prinzipien der Kostenverrechnung .....	15
1.3.1. Verursachungsprinzip .....	16
1.3.2. Durchschnittsprinzip .....	16
1.3.3. Tragfähigkeitsprinzip .....	17
1.3.4. Identitätsprinzip .....	18
1.4. Organisatorischer Aufbau der Kostenrechnung .....	19
1.5. Kostenrechnungssysteme .....	25
1.6. Blick in die Praxis .....	28
1.7. Zusammenfassung .....	31
1.8. Verständnisfragen .....	32
1.9. Tutorials .....	33
1.10. Übungsbeispiele und -aufgaben .....	38
<b>2. Vollkostenrechnung .....</b>	<b>42</b>
2.1. Allgemeines .....	42
2.2. Kostenartenrechnung – welche Kosten fallen an? .....	43
2.2.1. Kostenarten – Unterteilungsmöglichkeiten .....	43
2.2.2. Erfassung und Verwendung wesentlicher Kostenarten .....	50
2.2.2.1. Materialkosten .....	50
2.2.2.2. Personalkosten .....	51
2.2.2.2.1. Personalkosten in Österreich .....	51
2.2.2.3. Kalkulatorische Kosten .....	58
2.3. Kostenstellenrechnung – wo entstehen die Kosten? .....	68
2.3.1. Zum Begriff der Kostenstelle .....	68
2.3.2. Kostenstellenbildung .....	68
2.3.3. Aufgaben der Kostenstellenrechnung .....	71
2.3.4. Kostenstellenarten .....	72

2.3.5.	Erfassung und Verteilung von Kosten in der Kostenstellenrechnung .....	74
2.3.5.1.	Kostenstellenrechnung – Ablauf .....	74
2.3.5.2.	Primärkostenverrechnung – Kostenschlüssel .....	76
2.3.5.3.	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung .....	79
2.3.5.4.	Bildung von Kalkulationssätzen für die Endkostenstellen (bzw. Hauptkostenstellen) .....	87
2.4.	Kostenträgerrechnung – richtig kalkulieren .....	93
2.4.1.	Aufgaben der Kostenträgerrechnung .....	94
2.4.2.	Kalkulationstypen .....	94
2.4.2.1.	Kalkulationsobjekte .....	95
2.4.2.2.	Kalkulationszeitpunkt .....	95
2.4.2.3.	Bewertungsbasis der Kalkulation .....	96
2.4.2.4.	Kalkulationsinhalt .....	98
2.4.3.	Kostenträgerstückrechnung – Kalkulationsverfahren .....	100
2.4.3.1.	Überblick und Systematik .....	101
2.4.3.2.	Divisionskalkulation .....	101
2.4.3.3.	Äquivalenzziffernkalkulation .....	102
2.4.3.4.	Zuschlagskalkulation .....	104
2.4.3.5.	Bezugsgrößenkalkulation (Verrechnungssatzkalkulation) .....	109
2.4.3.6.	Bezugsgrößenkalkulation in indirekten Bereichen – Prozesskosten- kalkulation .....	113
2.4.4.	Kostenträgerzeitrechnung – kurzfristige Erfolgsrechnung .....	126
2.4.4.1.	Grundlagen und Aufgaben .....	126
2.4.4.2.	Gesamtkostenverfahren (GKV) .....	128
2.4.4.3.	Umsatzkostenverfahren (UKV) auf Vollkostenbasis .....	131
2.4.4.4.	Umsatzkostenverfahren (UKV) auf Teilkostenbasis .....	132
2.4.5.	Target Costing .....	133
2.5.	Integriertes Fallbeispiel AGRUTECH GmbH (verändert, Quelle: Becker/Ferstl, 2000) ....	136
2.5.1.	Ausgangssituation und Zielsetzung .....	136
2.5.2.	Kostenartenrechnung .....	137
2.5.3.	Kostenstellenrechnung .....	139
2.5.4.	Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation) .....	141
2.5.4.1.	Summarische Zuschlagskalkulation .....	142
2.5.4.2.	Differenzierende Zuschlagskalkulation .....	142
2.5.4.3.	Verrechnungssatzkalkulation (Maschinenstundensatzrechnung) .....	144
2.5.5.	Kostenträgerzeitrechnung (Periodenerfolgsrechnung) .....	146
2.5.5.1.	Nettoergebnisrechnung nach Gesamtkostenverfahren .....	147
2.5.5.2.	Nettoergebnisrechnung nach Umsatzkostenverfahren .....	148
2.6.	Nachhaltigkeitskostenrechnung und dazugehörige Instrumente .....	149
2.6.1.	Carbon Accounting .....	150
2.6.2.	Materialflusskostenrechnung .....	151
2.6.2.1.	Zweck und Zielsetzung einer nachhaltigen Materialflusskostenrechnung ....	151
2.6.2.2.	Methodik der Materialflusskostenrechnung .....	152
2.6.3.	Life Cycle Costing .....	155
2.6.3.1.	Grundlagen des Life Cycle Costing .....	155
2.6.3.2.	Life Cycle aus Produzenten- und Kundensicht .....	156
2.6.3.3.	Umweltbezogenes LCC .....	159
2.6.3.4.	LCC-Anwendung im Nachhaltigkeitsbereich .....	159

2.7.	Preissetzung und Produkterfolgssteuerung mithilfe der Produktlebenszyklusrechnung .....	160
2.7.1.	Ausgangslage .....	160
2.7.2.	Vorstellung Produktlebenszyklus-Konzept für digitale und mechanische Produkte .....	162
2.7.2.1.	Unterscheidung digitale und mechanische Produkte .....	162
2.7.2.2.	Erstellungsprozess .....	162
2.7.2.2.1.	Durchführungs-(Soll-)zeitpunkt .....	162
2.7.2.2.2.	Produktidee-Evaluierung (Ex-ante-Betrachtung) .....	163
2.7.2.2.3.	Markteinführung .....	164
2.7.2.2.4.	Nachkalkulation (Ex-post-Betrachtung) .....	165
2.7.2.3.	Konzept für digitale Produkte .....	166
2.7.2.4.	Konzept für mechanische Produkte .....	170
2.7.3.	Amortisationsdauer und Entscheidungskennzahlen .....	171
2.7.4.	Ausblick und Fazit .....	174
2.8.	Vollkostenrechnung – Blick in die Praxis .....	174
2.9.	Zusammenfassung .....	176
2.10.	Verständnisfragen .....	177
2.11.	Tutorials .....	180
2.12.	Übungsbeispiele und -aufgaben .....	192
<b>3.</b>	<b>Teilkostenrechnung</b> .....	<b>204</b>
3.1.	Vollkostenrechnung (VKR) versus Teilkostenrechnung (TKR) .....	204
3.2.	Grenzen und Probleme der Vollkostenrechnung .....	205
3.2.1.	Probleme mit den Fixkosten .....	205
3.2.2.	Probleme mit den Gemeinkosten .....	210
3.3.	Mit Teilkosten bzw. variablen Kosten in der Kostenrechnung arbeiten .....	211
3.3.1.	Variable Kosten in der Kostenartenrechnung .....	211
3.3.2.	Variable Kosten in der Kostenstellenrechnung .....	214
3.3.3.	Variable Kosten in der Kostenträgerrechnung (Grenzkostenkalkulation) ....	215
3.3.4.	Variable und fixe Kosten in der Ergebnisrechnung – Deckungsbeitragsrechnung .....	216
3.4.	Spezifische Anwendungsgebiete der Teilkostenrechnung .....	219
3.4.1.	Gewinnschwellenanalyse .....	219
3.4.1.1.	Gewinnschwellenanalyse Ein-Produkt-Betrachtung .....	219
3.4.1.2.	Gewinnschwellenanalyse Mehr-Produkt-Betrachtung .....	226
3.4.2.	Ermittlung von Preisuntergrenzen .....	228
3.4.2.1.	Kurzfristige Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung .....	229
3.4.2.2.	Kurzfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung .....	229
3.4.2.3.	Langfristige Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung .....	230
3.4.2.4.	Langfristige Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung .....	230
3.4.2.5.	Preisuntergrenze zur Liquiditätssicherung .....	230
3.4.3.	Differenzierte Ergebnisermittlung .....	231
3.4.3.1.	Einstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	231
3.4.3.2.	Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung .....	233
3.4.3.3.	Mehrdimensionale Deckungsbeitragsrechnung .....	235
3.4.4.	Behandlung von Engpassproblemen – Produktionsprogrammoptimierung ...	237

3.5. Blick in die Praxis .....	241
3.6. Zusammenfassung .....	243
3.7. Verständnisfragen .....	244
3.8. Tutorials .....	246
3.9. Übungsbeispiele und -aufgaben .....	251
Stichwortverzeichnis .....	267