Vorwort zur vierten Auflage

Man muss noch Chaos in sich haben, um einen tanzenden Stern gebären zu können.

Friedrich Nietzsche, Also sprach Zarathustra

Als im Jahr 2021 die dritte Auflage des vorliegenden Werkes erschienen ist, stand die Welt noch im Zeichen der Corona-Krise. Alte Gewissheiten schienen umgestoßen und Unternehmen, in diesen nicht zuletzt das Controlling, mehr gefordert denn je. Doch begann sich zugleich schon die Hoffnung abzuzeichnen, dass nach dieser Krise eine neue Stabilität einkehren würde, und dass viele Unternehmen gestärkt aus jener hervortreten würden. Der Gang der Dinge hat es anders gemeint, und die Herausforderungen, welche die Jahre 2022 ff. mit sich brachten, nahmen nicht ab: (geo)politische Krisen, Wirtschaftskrisen, Klimakrisen etc. – die nicht zuletzt in der Gesamtheit systematisch verbunden sind. Selten zuvor schien die Unternehmensführung mit anspruchsvolleren Rahmenbedingungen konfrontiert zu sein, als dies heute der Fall ist. Wie gut es dennoch großen Teilen der Wirtschaft gelingt, durch diese zu navigieren, ist zugleich ein eindrucksvolles Zeugnis für unternehmerische Resilienz, und diese stützend für die Wirksamkeit des betriebswirtschaftlichen Instrumentariums sowie des Engagements der Menschen, die sich dessen bedienen. Fachliches „Wissen“ und praktisches „Können“ auf dem Gebiet des Controllings bleibt damit auch im Jahr 2025 gefragt wie in den Jahrzehnten zuvor, das Anspruchsniveau scheint sogar neue Höhen erreicht zu haben.

Die vorliegende vierte Auflage der „Integrierten Unternehmensplanung“ möchte seinen Beitrag leisten zur Ausbildung und Unterstützung jener Menschen, die sich diesen Herausforderungen stellen. Sie aktualisiert die Inhalte des Werkes im Lichte der gegenwärtigen Herausforderungen über alle Kapitel hinweg. Besonderes Augenmerk liegt dabei auf den weiteren Bedeutungsgewinn der Themenfelder Digitalisierung und Nachhaltigkeit im Controlling. Die Literaturreferenzen wurden hinsichtlich des aktuellen Schrifttums auf den neuesten Stand gebracht. Das Fallbeispiel in Teil C setzt erneut auf die Planungssoftware „Smart Planner“ der CP Corporate Planning GmbH; die Angaben und Umsetzungshinweise wurden überarbeitet und ergänzt.

Für Anregungen wie für Anliegen stehen die Autoren in gewohnter Weise unter josef.baumueller@tuwien.ac.at zur Verfügung. Dies umfasst neben dem fachlichen Austausch zu den Inhalten der folgenden Seiten auch die Zurverfügungstellung der im Buch ausgearbeiteten Beispiele und weiterer Materialien hierzu.

Erneut danken die Autoren im Besonderen *Theresa Weiglhofer-Troy*, die seitens des Linde Verlags diese Neuauflage initiierte und auf bewährte (und empathische) Art und Weise begleitete. *Roman Kriszt* wirkte im Lektorat unter hohem Zeitdruck wieder Wunder. Ebenso gebührt all jenen Menschen Dank, mit denen gemeinsam – im Hörsaal oder in Umsetzungsprojekten – an der Erprobung bzw. Weiterentwicklung der vorgestellten Inhalte gearbeitet werden konnte. Wir hoffen, dass auch der vorliegenden Auflage der „Integrierten Unternehmensplanung“ das Glück zuteil wird, der Fach-Community in Lehre und Praxis eine Plattform für den lebhaften Austausch bieten zu können.

Tulln an der Donau/Baden/Wien,
im August 2025

*Josef Baumüller, Achim Hartmann
und Christian Kreuzer*