

Vorwort zur 1. Auflage

Obwohl Planungsansätze für betriebliche Teilbereiche relativ häufig existieren, fehlt es in vielen österreichischen Unternehmen an einer systematischen Gesamtplanung, deren Aufgabe es ist, für eine zielgerichtete Unternehmensentwicklung Sorge zu tragen, und die es durch ihre Funktion als „Fahrplan“ ermöglicht, negative Abweichungen frühzeitig festzustellen und zu korrigieren oder erforderliche Anpassungsmaßnahmen zu treffen. Die Ursache hierfür liegt einerseits in der Skepsis der Verantwortlichen, das zukünftige Geschehen überhaupt erfassen zu können, andererseits aber auch in der Unkenntnis geeigneter Planungsinstrumente.

Ich übte in meiner Eigenschaft als Wirtschaftstreuhänder durch Jahre hindurch in einem internationalen Mischkonzern (AMF) die Funktion eines Controllers aus. Dabei hatte ich die Gelegenheit, in internationalen Unternehmen allgemein angewendete Planungs- und Budgetmethoden praktisch zu erproben, ihre Bedeutung für die Unternehmenssteuerung schätzen zu lernen und in der Folge in mehreren österreichischen Unternehmen einzuführen.

Ohne den theoretischen Aspekt vernachlässigen zu wollen, liegt das Ziel dieses Buches vor allem darin, die Unternehmensbudgetrechnung in einer geschlossenen Form praxisgerecht darzustellen. Damit wird versucht, auch jene Führungskräfte, die bisher der Planung eher ablehnend gegenüberstanden, von der Notwendigkeit, vor allem aber von der Operationalität eines integrierten Planungs- und Budgetsystems zu überzeugen. Nicht zuletzt dient der Inhalt als Lehrbehelf zur Aneignung jenes Wissens, ohne das ein Absolvent einer betriebswirtschaftlichen Studienrichtung die Universität nicht verlassen dürfte.

Mein besonderer Dank gilt meinem Assistenten Dr. Manfred Winterheller, der die begleitenden Übungen zu meiner Vorlesung über die Unternehmensplanung abhält und am Zustandekommen dieses Buches großen Anteil hatte.

Anton Egger

Vorwort zur 8. Auflage

Wie schon anlässlich der vorigen Auflagen betont, ist der Stellenwert der Unternehmensplanung in den österreichischen Unternehmen sehr stark gestiegen. Dies war auch der Grund, dass die nunmehr vorliegende 8., unveränderte Auflage in so kurzer Zeit nach der 7. Auflage erscheinen konnte.

Anton Egger

Vorwort zur 10. Auflage

Im Vorwort zur ersten Auflage dieses Buches (1981) wurde auf die Bedeutung einer systematischen Gesamtplanung hingewiesen, deren Aufgabe es ist, für eine zielgerichtete Unternehmensentwicklung Sorge zu tragen, die es durch ihre Funktion als Fahrplan ermöglicht, negative Abweichungen festzustellen, diese zu korrigieren und erforderliche Anpassungsmaßnahmen zu treffen. 16 Jahre später hat der Gesetzgeber den Vorständen und Geschäftsführern von Kapitalgesellschaften die Unternehmensplanung und deren vierteljährliche Kontrolle gesetzlich vorgeschrieben (§ 81 AktG und § 28a GmbHG). Damit hat das Buch auch von dieser Seite höchste Aktualität erhalten. Ohne die Substanz zu verändern, wurde das Buch anlässlich der Erstellung der 10. Auflage überarbeitet und hinsichtlich verschiedener gesetzlicher und betriebswirtschaftlicher Erfordernisse aktualisiert.

Anton Egger

Vorwort zur 13. Auflage

Abgesehen von einigen Korrekturen auf Grund von Gesetzesänderungen, die die Anpassung verschiedener Textstellen und Beispiele erforderlich machten, konnte die 13. Auflage unverändert fortgeführt werden.

Anton Egger

Vorwort zur 14. Auflage

Die Grundsätze einer ordnungsgemäßen Unternehmensplanung, die seit der 1. Auflage dieses Buches unverändert gültig sind, ermöglichen es auch, die 14. Auflage mit Ausnahme einer geringfügigen Anpassung einzelner Jahreszahlen unverändert vorzulegen.

Anton Egger