

## Vorwort

*Man kann einen Menschen nichts lehren,  
man kann ihm nur helfen,  
es in sich selbst zu entdecken. (Galileo Galilei)*

Angesichts der in den letzten Jahren zunehmend unsicherer gewordenen und dynamischen gesamtwirtschaftlichen Entwicklung gewinnt die Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung vermehrt an Bedeutung. Investitionsentscheidungen, die zu den fundamentalen Entscheidungen des Unternehmens zählen, können zuweilen kaum mehr rückgängig gemacht werden. Fehlinvestitionen schaden aber nicht nur dem einzelnen Unternehmen, sondern der ganzen Volkswirtschaft.

An theoretischen Veröffentlichungen fehlt es nicht. Was Praktiker jedoch brauchen, sind Handlungsempfehlungen bzw. Anleitungen, wie die Zahlenaufbereitung, Beurteilung, Analyse und Entscheidung von Investitionsvorhaben im beruflichen Alltag gestaltet werden soll, um zu professionellen Aussagen und Erkenntnissen zu gelangen.

Das vorliegende Praxishandbuch „Investition“ bietet das „Handwerkszeug“, um künftige betriebliche Investitionsentscheidungen konzeptionell so aufzubereiten und zu analysieren, dass eine professionelle Investitionsentscheidung getroffen werden kann. Dies gelingt durch eine computergestützte Standardisierung der Vorgehensweise sowie die rechnerische Auswertung des Zahlenmaterials (dynamische Verfahren). Die Standardisierung erleichtert die für die praktische Arbeit notwendigen investitionsrechnerischen Anwendungen.

Die einzelnen Kapitel sind so gestaltet, dass das Thema übersichtlich bleibt und der Leser sich komfortabel in die Materie einlesen kann. Zur praktischen Handhabung der Investitionsrechnung wurde ein – über einen längeren Zeitraum in der Praxis erprobtes – Formular-Set entwickelt und in Form einer Anwendersoftware (MS-Excel®)<sup>1</sup> aufbereitet. Darüber hinaus bietet die auszugsweise Darstellung einer Investitionsentscheidung aus der Praxis (Fallstudie) die Möglichkeit, das Gesamtkonzept nachzuvollziehen. In Ergänzung dazu ist dem Bereich der dynamischen Stückkostenrechnung ein eigenes Kapitel gewidmet. Die Kapitel „Langfristige Investitionen“ sowie „Finanzinvestitionen“ wurden neu aufgenommen. Analog dazu erfolgte die Erweiterung der Rechentabellen. Ebenfalls enthalten ist in dieser Ausgabe die VOFI-Methode, welche in Kürze vorgestellt wird. Textliche Präzisierungen vervollständigen die Überarbeitung. Die bewährte Konzeption der Rechentabellen wurde beibehalten.

Zum Verständnis dieses Buches und zur praktischen Anwendung der beiliegenden Rechenverfahren sind finanzmathematische und/oder investitionstheoretische Grundkenntnisse zwar hilfreich, jedoch nicht unbedingt erforderlich. Im Rahmen der Fallstudie wird der Leser Schritt für Schritt mit der praktischen Nutzung des Systems vertraut gemacht.

Aus Gründen der besseren Lesbarkeit ist die verwendete Literatur nicht direkt zitiert, sondern im Quellenverzeichnis aufgeführt. Lediglich in Einzelfällen wird im jeweiligen Kontext auf die literarische Quelle verwiesen. Dies betrifft insbesondere die (Grundla-

---

<sup>1</sup> MS-Excel is a registered trademark of Microsoft Corporation.

gen-)Literatur in den einzelnen Kapiteln. Der Autor geht davon aus, die Autorenrechte dennoch ausreichend gewahrt und aus ethischer Sicht hinreichend respektiert zu haben. Einfachheit und bessere Lesbarkeit sind auch die Gründe dafür, dass grundsätzlich nur eine Geschlechtsform verwendet wird. Dennoch sind stets beide Geschlechter gleichermaßen angesprochen.

Das vorliegende Handbuch bietet einen profunden Einblick in die Thematik der Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung und soll einen nützlichen Beitrag zur wirtschaftlichen Unternehmensführung leisten. Es richtet sich in erster Linie an Anwender aus der Praxis zur Bewältigung investitionsrechnerischer Problemlösungen im beruflichen Alltag. Aber auch andere Interessenten können davon profitieren, insbesondere Studenten, die sich in die Grundlagen der dynamischen Investitionsrechnungsverfahren und deren Anwendung in der Praxis einarbeiten wollen, oder auch in wirtschaftsberatenden Berufen tätige Personen.

An dieser Stelle bedanke ich mich für die erhaltenen Zuschriften und Anregungen aus Wissenschaft und Praxis, die zu einer Verbesserung des vorliegenden Handbuches beigetragen haben. Besonderer Dank gebührt Hrn. Prof. Dr. Peter Hoberg für die wertvollen Anregungen und Diskussionen.

Konstruktive Anregungen, die der weiteren Verbesserung des Werkes dienen, nehme ich dankbar entgegen. Diese werden bei evtl. späteren Auflagen berücksichtigt.

Wenn die Qualität künftiger Investitionsentscheidungen verbessert bzw. gesichert und vorliegendes Handbuch zu einem häufig benutzten Leitfaden wird, dann ist das Hauptziel des Autors erreicht.

Fußach, Juni 2013

*Kurt Zischg*

Unter dem Link <http://praxishandbuchinvestition.lindeverlag.at> finden Sie einige der im Buch vorgestellten Rechenformulare zum Download und Ihrer weiteren Verwendung.

Benutzername: Praxishandbuch

Passwort: 2013