

Inhaltsverzeichnis

1	Überblick	11
1.1	Thema und Zielsetzung	11
1.2	An wen richtet sich das Buch?	12
1.3	Wie arbeite ich mit dem Buch?	13
2	Was ist Wissensmanagement?	15
2.1	Zu den Begriffen Wissen und Wissensmanagement	15
2.2	Herkunft und Trends im Wissensmanagement	16
2.3	Gestaltungsdimensionen von ganzheitlichem Wissensmanagement	18
2.4	Mechanistisches versus organisches Wissensmanagement	19
2.5	Kritische Erfolgsfaktoren für Wissensmanagement	23
3	Implementierung von Wissensmanagement	25
3.1	Projektschritte nach CEN	25
3.2	Kritische Erfolgsfaktoren bei der Implementierung	35
3.3	Ergänzung des Modells: Ent-lernen	36
4	Begleitende Maßnahmen	38
4.1	Messverfahren und Messwerkzeuge	38
4.2	Anreizsysteme	43
4.3	Organisationales Lernen	46
4.4	Change-Management	53
5	Relevante Web-Entwicklungen	57
6	Begriffe im Wissensmanagement	61
7	Werkzeuge für den Praktiker	67
6	Denkhüte	68
6W	Fragetechnik	70
	After Action Review	72

Inhaltsverzeichnis

Agenten/Webcrawler	74
Analogiebildung	76
Best Practices	78
Brainstorming	80
Chat	88
Clustering	90
Clustering-Maschine	92
Communities of Practice	94
Data Mining	96
Data Warehouse	100
Debriefing	104
Decision Room	106
Dokumentenmanagement	108
E-Learning	110
Entscheidungsmatrix	114
Entscheidungs-Unterstützungssysteme	116
Foren	120
Formulare und Checklisten	122
Frageketten	124
Geschichten	126
Impuls-Referat	128
Interessengruppen	130
Intervention	132
Job Redesign	134
Konferenzsysteme	136
Kopfstandtechnik	140
Laterales Denken	142
Lerngruppen	154
Lern- und Merkstrategien	158
Lessons Learned	160
Lexikonmethode	162
Mapping-Techniken	164
Metapher	166
Mikroartikel	168

Morphologischer Kasten.....	170
Networking.....	174
Newsgroups.....	176
Osborn-Checklist.....	178
Peer Assist.....	180
Persönliche Kommunikation	182
Portfolio	184
Reizwortanalyse.....	186
Semantisches Netz	190
Skill-Management	194
Soziale-Netzwerke-Analyse.....	196
Space-Management	198
Story Telling	200
Suchtechnologie	202
Synektil	206
Szenariotechnik	208
Tabula rasa	210
Tagging.....	212
Taxonomien.....	214
TRIZ.....	216
Unternehmensportal	220
Walt-Disney-Methode.....	224
Weblog.....	226
Wiki/Wikilog.....	228
Wissensbilanz	230
Wissenskarten.....	234
Workflow-Management	236
Yellow Pages.....	240
Zeitmanagement	242
Literaturempfehlungen	245