

Inhaltsverzeichnis

1. Vorwort	VII
2. Vorwort	IX
Literaturverzeichnis	XIII
Glossar & Abkürzungsverzeichnis	XV
1. Ausgangssituation & wissenschaftliche Grundlagen	1
1.1. Ausgangssituation & Motivation für Unternehmen	1
1.2. Wissenschaftliche Grundlagen für IPE	2
1.2.1. Forschungsdesign für IPE	2
1.2.2. Methoden-Pool für IPE	4
1.2.3. IFI-Phasen	5
1.3. Einbeziehen der Sustainable Development Goals	10
1.4. Self-Check im Softwaretool	12
1.5. Softwaretool als Arbeitsinstrument	14
1.5.1. Oberfläche des IP-Software-Tools	15
2. Projektidee & Factfinding	19
2.1. Projekt – Basiswissen – Abgrenzung	19
2.2. Projektentstehung im Inland/Ausland	20
2.2.1. Analyse der eigenen Ressourcen	21
2.3. Factfinding & Marktanalyse	23
2.3.1. Stakeholder- & Marktanalyse	24
2.3.2. Relevante Normen zur Stakeholder- & Marktanalyse	25
2.3.3. Auswahl des Ziellandes	26
2.4. Umwelt- & Sozialstandards & SDGs	26
2.4.1. EU-Taxonomie	27
2.4.2. Sustainable Development Goals	28
2.5. Relevante Rechtsgrundlagen & Rechtsbereiche	35
2.6. Kooperationsformen zwischen Unternehmen	39
2.7. Gewerblicher Rechtsschutz/IP	42
2.8. Risikoanalyse zum Projekt im Zielland	43
2.9. Corporate Governance & Korruption	45
2.10. Interkulturelles & Konflikt-Management	48
2.10.1. Interkulturelle Kompetenz	48
2.10.2. Konfliktmanagement	50
3. Machbarkeitsstudie/Feasibility Study	53
3.1. Technische, betriebliche und organisatorische Machbarkeit	53
3.2. Rechtliche Machbarkeit	54
3.3. Wirtschaftliche und finanzielle Machbarkeit	55
3.4. Nicht-finanzielle Bewertungsparameter	55
4. Technische Planung/Basic Design	58

5. Finanzierung & Förderung	61
5.1. Finanzplanung – Grundschnitte	61
5.2. Annahmen für Projektbeispiele	62
5.2.1. Projektdaten	63
5.2.2. Investition & Finanzierung – der Kapitalbedarf	64
5.2.3. Umsatzplanung – die Ertragsbasis	65
5.2.4. Betriebskosten (OPEX) – die operative Realität	66
5.2.5. Gewinn- & Verlustrechnung – das Herzstück der Profitabilität	67
5.2.6. Cashflow-Rechnung – die Liquiditätsperspektive	68
5.2.7. Planbilanz – die Vermögens- und Kapitalstruktur	69
5.2.8. Rentabilitätskennzahlen – die Investitionsrechtfertigung	70
5.2.9. Economic Key Performance Indicators (eKPIs)	71
5.3. Förderungen national & international	73
5.3.1. Grundlagen für Förderungen	73
5.3.2. Förderungen in Österreich (Bund & Länder)	75
5.3.3. Förderungen in Deutschland (Bund & Länder)	78
5.3.4. Förderungen in der Schweiz (Bund)	80
5.3.5. Förderungen in Holland (Bund)	81
5.3.6. Förderungen in Dänemark (Bund)	82
5.3.7. Förderungen in der EU	83
5.3.8. Förderungen in den USA	84
5.3.9. Förderungen der Internationalen Finanzinstitutionen (IFI)	85
6. Projektumsetzung	89
7. Schlussbemerkungen	92

**Präsentationen vom IPE-Symposium,
27.3.2025, Graz**

Karl Hartleb – ICS Steiermark	97
Kateryna Gychka – WKO/AUSSENWIRTSCHAFT AUSTRIA	103
Gottfried Traxler – Austrian Development Agency (ADA)	109
Markus Hoskovec – Oesterreichische Kontrollbank AG	115
Niamh Leinwather – Vienna International Arbitral Centre (VIAC)	121
Hans Haring & Oskar Gruber – ILF Consulting	127
Rudolf Moschik & Bernhard Gerardts – AEE & SOLID	133
Andreas Gotwald – TPA European & Technology Consulting	139
Andreas Stögner – Siemens Energy	145
Christian Nebenführ – FH Technikum Wien	149