



## Interview

### Führung in der Krise: Wie CFOs und das Top-Management den Kurs halten

Gerhard Wüest, Partner bei der Management Factory Corporate Advisory GmbH, im Gespräch mit CFOaktuell

Rita Niedermayr

4

## Service

### CFO-Agenda 2025

Stabilität sichern, Wachstum gestalten

Rita Niedermayr / Kristina Aichwalder

6

## Accounting

### Neues und Aktuelles zum IFRS-Abschluss 2024

Neu anzuwendende Standardänderungen, Enforcement-Schwerpunkte und Ausblick auf IFRS 18

Julia Roth / Gerhard Wolf

11

## Controlling

### Preisfindung im Notfall

Thomas Schneider

15



## Porträt

### Der Steuermann

Bernd Ulbricht, CFO, Siemens AG Österreich

Josef Ruhaltinger

19

## Governance, Risk & Compliance

### Künstliche Intelligenz (KI) im Fokus – Teil 1: Rechtliche Grundlagen

Neue Regeln sollen den sicheren Einsatz von KI gewährleisten

Martin Hanzl / Anja Moser

20

## Community of Practice

### Sustainability Reporting and Steering

Gemeinsam die Zukunft der Nachhaltigkeitsberichterstattung gestalten

Rita Niedermayr / Katrin Hummel / Catharina Ahmadi

22



## Nachhaltigkeit

### CSRD & Co: „Economics“ statt „Ethics“

Europäische und globale Nachhaltigkeitsregulatorik in Zeiten des „ESG Backlash“

Josef Baumüller

23

### Der ASRA – Benchmark für exzellente Nachhaltigkeitsberichterstattung

Katrin Hummel / Karina Bauernhofer / Nadja Ley / Helmut Maukner

28

**Inside Research****Den Gegenwind überwinden:**

Aktuelle Perspektiven und eine Fitnesskur für den Wirtschaftsstandort Österreich

Stefan Fink

**30****Status quo der Nachhaltigkeitsberichterstattung im europäischen Lebensmitteleinzelhandel**

Susanne Leitner-Hanetseder / Evelyn Taglöhner

**33****Management****Unternehmenskultur – die Kraftquelle für Mitarbeiter:innen-Engagement und Unternehmenserfolg**

Alexandra Eichberger / Sabine Bothe

**39****Für Sie gelesen****Der Elefant gleitet Richtung Zukunft**

Indien: Ein Land mit reicher Vergangenheit, schwieriger Gegenwart und unzähligen Chancen

Bruno Lässer

**42****Glossary****Non-Performing Loans**

Christian Kreuzer

**43****What's up in Boston****Der Goodwill beim Unternehmenskauf**

Brigitte W. Mühlmann

**44****IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling****Ausgabe 1/2025****Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr und  
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,  
Controller Institut  
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

**Medieninhaber und Medienunternehmen**

Linde Verlag Ges.m.b.H.,  
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,  
Telefon: 01/24 630 Serie,  
Telefax: 01/24 630-23 DW,  
E-Mail: office@lindeverlag.at;  
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:  
Ges.m.b.H., Sitz Wien  
Firmenbuchnummer: 102235x  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien  
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701  
Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und  
Jentzsch Holding GmbH (65 %)  
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr, Benjamin  
Jentzsch

**Erscheinungsweise und Bezugspreise**

Erscheint sechsmal jährlich.  
Jahresabonnement (Print) 2025 EUR 196,10  
(Print inkl. Online) 2025 EUR 228,80 jeweils inkl.  
MwSt. zzgl. Versandkosten.  
Abbestellungen sind nur zum Ende eines  
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens  
30. November schriftlich erfolgen.  
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das  
Abonnement automatisch ein Jahr und zu  
den jeweils gültigen Konditionen weiter.  
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit  
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages  
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz  
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des  
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen und

Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung  
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

**Anzeigenverkauf und -beratung**

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-719  
E-Mail: [gabriele.hladik@lindeverlag.at](mailto:gabriele.hladik@lindeverlag.at)  
Sonja Grobauer, Tel.: 0664/78733376  
E-Mail: [sonja.grobauer@lindeverlag.at](mailto:sonja.grobauer@lindeverlag.at)

ISSN 1993-2960

**Hersteller**

Druckwerkstatt Handels GmbH  
Hosnedlgasse 16b, 1220 Wien;  
Tel.: 01/2858809;  
[info@druckwerkstatt.at](mailto:info@druckwerkstatt.at);  
[www.druckwerkstatt.at](http://www.druckwerkstatt.at)