

**Interview**

**Transformation im Spannungsfeld von Nachhaltigkeit und Performance**

Gerd Pechura, CFO, Umdasch Group, Felix Strohbichler, CFO, Palfinger und Sonja Wallner, CFO, A1 Telekom Austria Group, im Gespräch mit CFOaktuell  
Sarah Blaimschein

**160****Accounting**

**Voraussetzungen für den Start in die neue europäische Nachhaltigkeitsberichterstattung**

Fundamente der Berichterstattung gemäß CSRD und ESRS  
Josef Baumüller

**165****Trends & Tools**

**Generative KI im Controlling**

Wie können Large Language Modelle das Controlling verändern?  
Susanne Leitner-Hanetseder / Heimo Losbichler / Fabian Altendorfer

**168****Porträt**

**Lieber Erster als Letzter**

Hermann Erlach, General Manager Microsoft Österreich  
Martin Hehemann

**173****Governance, Risk & Compliance**

**Nachhaltige Verantwortung**

Geschäftsführung und Aufsichtsrat in der Pflicht  
Christina Wieser / Matthias Hrinkow

**175**

**COVID-19-Förderungsbetrug**

Strafrechtliches Risiko & Sanierungsmöglichkeiten  
Christopher Schrank / Jan Gritsch

**178****Cases**

**Implementierung der SAP Analytics Cloud (SAC) als modernes Berichtstool**

Wie der Umstieg von aufwändigen, starren Berichten auf ein dynamisches Self-Service-Berichtswesen gelang

Alexander Rudnay / Nikolaus Brajkovic

**181****Management**

**CFOs als Wegbereiter für eine bessere Zukunft: die Transformations-Roadmap**

Klaus Haberfehlner

**185**

**Service****Nachlese zur 7. CFOaktuell-Jahrestagung**

Future Now – Transformation im Spannungsfeld von Nachhaltigkeit und Performance

Sarah Blaimschein

**188**

**Inside Research****Talente binden mit den „New Ways of Working“: Chancen und Herausforderungen**

Empirische Ergebnisse einer Studie mit Controlling-Praktiker:innen und Studierenden

Isabella Grabner / Tanja Schiffner / Markus Wabnegg

**191**

**Glossary****Kostenverteilung**

Christian Kreuzer

**195**

**What's up in Boston****Triple Entry Accounting**

Brigitte W. Mühlmann

**196**

**IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling**

**Ausgabe 5/2023**

**Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr und  
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,  
Controller Institut  
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und  
Jentzsch Holding GmbH (65 %)

Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr, Benjamin  
Jentzsch

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des  
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen und  
Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung  
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

**Herausgeberbeirat**

Mag. Markus Fichtinger,  
Dr. Christian Kreuzer,  
Dr. Wolfgang Moser,  
Univ.-Prof. Dr. Helmut Pernsteiner,  
Mag. Arnulf Wolfram

**Erscheinungsweise und Bezugspreise**

Erscheint sechsmal jährlich.  
Jahresabonnement (Print) 2023 EUR 176,20  
(Print inkl. Online) 2023 EUR 202,70 jeweils inkl.  
MwSt. zzgl. Versandspesen.  
Abbestellungen sind nur zum Ende eines  
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens  
30. November schriftlich erfolgen.  
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das  
Abonnement automatisch ein Jahr und zu  
den jeweils gültigen Konditionen weiter.  
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

**Anzeigenverkauf und -beratung**  
Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-719  
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at  
Sonja Grobauer, Tel.: 0664/78733376  
E-Mail: sonja.grobauer@lindeverlag.at

**Medieninhaber und Medienunternehmen**

Linde Verlag Ges.m.b.H.,  
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,  
Telefon: 01/24 630 Serie,  
Telefax: 01/24 630-23 DW,  
E-Mail: office@lindeverlag.at;  
<http://www.lindeverlag.at>

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit  
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages  
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz  
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

ISSN 1993-2960

**Hersteller**

**jentzsch**

Druckerei Hans Jentzsch & Co GmbH,  
1210 Wien, Scheydgasse 31, Tel.: 01/278 42 16-0  
E-Mail: office@jentzsch.at  
Mehrfach umweltzertifiziert  
([www.jentzsch.at](http://www.jentzsch.at))