



Interview

Neue Weltordnung und alte Strukturprobleme – Was tun für ein wirtschaftlich zukunftsfestes „Old Europe“?

CFO*aktuell* im Gespräch mit Univ. Prof. Dr. Holger Bonin, Wissenschaftlicher Direktor des Instituts für Höhere Studien (IHS)

Rita Niedermayr

212

Zurück zur Zukunft – Perspektiven & Prioritäten

CFO*aktuell* im Gespräch mit DI Stefan Dörfl er CFO, Erste Group Bank AG; Mag. Christian Knill CEO, Knill Energy Holding GmbH und Mag. Patricia Neumann CEO, Siemens AG Österreich

Rita Niedermayr

214

Service

Künstliche Intelligenz rechnet sich – aber Österreich hat Aufholbedarf

CFO-Leitfaden zur wirtschaftlichen Wirkung, Investitionslogik und Governance von KI

Kristina Aichwalder / Susanne Zach

217

Corporate Finance

Erfolgsfaktoren in strategischem M&A

Wie Akquisitionen Wert schaffen

Marion Swoboda-Brachvogel

219



Cases

Projektcontrolling in Infrastrukturprojekten

Wie Kosten- und Terminsicherheit in einem herausfordernden Umfeld gelingen

Raoul Ruthner / Adrian Benesch

222

Analytics trifft finanzielle Steuerung: Praxiserfahrungen mit CRISP-DM in der Liquiditätsplanung

Alessandra Huydts / Klaus Möller / Michael Weiser

226



Porträt

Architekt des Wandels

Yorck Schmidt, CFO, AVL List GmbH

Josef Ruhaltinger

231



Trends & Tools

Data Driven Future: Wie Unternehmen heute den Erfolg von morgen gestalten

Vero Carbelo / Hans-Jörg Steffe

233

Management**Verlustaversion und betriebliche Finanzentscheidungen**

Fallstudie „Dieselgate“

Manfred Frühwirth

237**Inside Research****Assistenten in der Kostenrechnung: Eine empirische Analyse der Leistungsfähigkeit von generativer KI**

Susanne Leitner-Hanetseder / Alexandra Strobl / Christoph Eisl

241**Steuerabteilungen im Wandel – wo geht die Reise hin?**

Eva-Maria Kerstinger / David Schedlbauer / Markus Stefaner

245**Für Sie gelesen****Aktien, Optimismus und gut geführte Unternehmen**

Erfolgreiches Investieren mit langem Atem und viel Hausverstand

Bruno Lässer

250**Glossary****Unternehmenssanierung**

Christian Kreuzer

251**What's up in Boston****Bilanzen in VR – Die nächste Dimension der Finanzanalyse**

Brigitte W. Mühlmann

252**IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling****Ausgabe 6/2025****Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr und
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,
Controller Institut
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Medieninhaber und Medienunternehmen

Linde Verlag Ges.m.b.H.,
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,
Telefon: 01/24 630 Serie,
Telefax: 01/24 630-23 DW,
E-Mail: office@lindeverlag.at;
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:
Ges.m.b.H., Sitz Wien
Firmenbuchnummer: 102235x
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701
Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und
Jentzsch Holding GmbH (65 %)
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr, Benjamin
Jentzsch

Erscheinungsweise und Bezugspreise

Erscheint sechsmal jährlich.
Jahresabonnement (Print) 2025 EUR 196,10
(Print inkl. Online) 2025 EUR 228,80 jeweils inkl.
MwSt. zzgl. Versandkosten.
Abbestellungen sind nur zum Ende eines
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens
30. November schriftlich erfolgen.
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das
Abonnement automatisch ein Jahr und zu
den jeweils gültigen Konditionen weiter.
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen und

Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

Anzeigenverkauf und -beratung

Gabriele Hladik, Tel.: 01/24 630-719
E-Mail: gabriele.hladik@lindeverlag.at
Sonja Grobauer, Tel.: 0664/78733376
E-Mail: sonja.grobauer@lindeverlag.at

ISSN 1993-2960

Hersteller

**DRUCK
WERKSTATT**
PRINT | PACKAGING | POS

Druckwerkstatt Handels GmbH
Hosnedlgasse 16b, 1220 Wien;
Tel.: 01/2858809;
info@druckwerkstatt.at;
www.druckwerkstatt.at