Nachruf

Rolf Eschenbach hinterlässt eindrucksvolle Spuren
Pionier, Impulsgeber, Lehrer, Unternehmer und Netzwerker
Rita Niedermayr / Christian Kreuzer **188**

Interview

Trustworthy Data. Sovereign AI. Real Value: Wie Unternehmen Daten und KI verantwortungsvoll steuern und echten Business Impact erzielen
Susanne Zach und Günther Tschabuschnig im Gespräch mit Jan Labanc, Doris Lippert und Isolde Pfneiszl
Susanne Zach / Günther Tschabuschnig **189**

Controlling

Controlling-Prozessmodell 3.0
Orientierung für ein wirksames Controlling
Heimo Losbichler / Rita Niedermayr **194**

Vom Forecast zum Foresight: Wie KI strategische Entscheidungen neu unterstützt
Sanela Terko / Matthias Hrinkow / René Bauer **196**

Corporate Finance

Der Einfluss der KI-Revolution auf Notenbanken und das Zinsumfeld
Gerald Walek **199**

Accounting

Factoring-Aufwendungen in der Gewinn- und Verlustrechnung nach IFRS 18
Auswirkungen des Abgangsstatus nach IFRS 9 auf Betriebsergebnis, Kennzahlen und Kapitalmarktinformation
Katharina Maier / Gerhard Fremgen **201**

Governance, Risk und Compliance

Weniger Pflicht, mehr Risiko? (Teil 1)
Was Art 4 KI-VO nach dem Digital Omnibus verlangt und wer ihn durchsetzt
Othmar M. Lehner / Eva-Maria Öhlinger **204**

Finanzielle Resilienz als Steuerungsgröße des CFO
Wie Eigenkapital, Verschuldung und Kostenstruktur den Handlungsspielraum in Krisenzeiten bestimmen
Christian Geyer **209**

Tax Management

AI in Tax ohne Kontrollverlust II
Warum AI die Steuerexpert:innen nicht ersetzt (sondern neue Potenziale für die Steuerfunktion schafft)
Lucia Wieder / Astrid Glantschnig **212**

Porträt

Wo Burgen auf Bleistiftspitzen passen
Denise Hirner, COO, UpNano
Josef Ruhaltinger **217**

Management

Mehr Wirkung durch weniger Autorität – das CFO-Momentum!
Antonius Greiner / Niklas Gaupp **219**

Die nächste AI-Welle wird wirtschaftlich und nicht technologisch entschieden!
Acht Thesen zur wirtschaftlichen Skalierung von AI
Peter Schentler / Ronald Gleich / Johannes Isensee / Uwe Michel / Christian Schnöbel / Mischa Seiter / Stefan Zeibig / Phil Biehler **222**

Für Sie gelesen

Amerika in unseren Köpfen
Kulturelle Souveränität statt Import amerikanischer Ideale in Denken, Sprechen und Handeln
Bruno Lässer **226**

Glossary

Asset-Allocation vs Asset-Selection
Christian Kreuzer **227**

What's up in Boston

Museum of American Finance
Brigitte W. Mühlmann **228**

IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling **Ausgabe 5/2026**

Herausgeber
Dr. Rita Niedermayr und
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,
Controller Institut
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

Medieninhaber und Medienunternehmen
Linde Verlag Ges.m.b.H.,
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,
Telefon: 01/24 630 Serie,
Telefax: 01/24 630-23 DW,
E-Mail: office@lindeverlag.at;
http://www.lindeverlag.at

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft: Ges.m.b.H., Sitz Wien
Firmenbuchnummer: 102235x
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701
Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und Jentzsch Holding GmbH (65 %)
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr, Benjamin Jentzsch

Erscheinungsweise und Bezugspreise
Erscheint sechsmal jährlich.
Jahresabonnement (Print) 2026 EUR 211,90 (Print inkl. Online) 2026 EUR 247,20 jeweils inkl. MwSt. zzgl. Versandspesen.
Abbestellungen sind nur zum Ende eines Jahrganges möglich und müssen bis spätestens 30. November schriftlich erfolgen.
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das Abonnement automatisch ein Jahr und zu den jeweils gültigen Konditionen weiter.
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit ausdrücklicher Bewilligung des Verlages gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen und eine Haftung des Verlages, der Redaktion oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen und Autoren (abrufbar unter https://www.linde-verlag.at/agb) sowie die Datenschutzerklärung (abrufbar unter https://www.lindeverlag.at/datenschutz).

Anzeigenverkauf und -beratung
Sonja Grobauer, Tel.: 0664/78733376
E-Mail: sonja.grobauer@lindeverlag.at

ISSN 1993-2960

Hersteller
Druckwerkstatt Handels GmbH
Hosnedlgasse 16b, 1220 Wien;
Tel.: 01/2858809;
info@druckwerkstatt.at;
www.druckwerkstatt.at