

**Interview****Resilienz als Führungsaufgabe: Welche Rolle spielt GRC?**

Karin Exner im Gespräch mit Christina Wilfinger, Martin Graf und Gerald Ettmann

Karin Exner

**100****Controlling****NextGen-Planung mit künstlicher Intelligenz – Orientierung für CFOs und Controller**

Teil 2: Wie reif sind Reporting und Analyse mit KI heute schon?

Marina Hein / Karsten Oehler / Steffen Wittenauer

**103****Back to the Roots: Einsatz klassischer Methoden des Kostenmanagements zur Sicherung der Wettbewerbsfähigkeit**

Carl-Christian Freidank

**109****Accounting****IFRS 18 und die Kostenartenoffenlegung im Umsatzkostenverfahren**

Vanessa Riedl / Daniela Santarossa-Preisler / Peter Schentler

**113****Porträt****Zwei Erfahrungswelten**

Sebastian Wolf, CFO, TGW Logistics

Josef Ruhaltinger

**117****Tax Management****AI in Tax ohne Kontrollverlust**

Tax Compliance als Effizienztreiber im Konzern

Lucia Wieder / Astrid Glantschnig

**119****Management****China Speed – Jenseits der Subventionen**

Johann Königshofer

**124****Inside Research****Zukunft lernen – warum Weiterbildung im Finance-Bereich zur Steuerungsfrage wird**

Ergebnisse der Studie „Zukunft lernen“

Rita Niedermayr / Melina Wagner

**128**

## Service

**Künstliche Intelligenz wird zum Steuerungsinstrument für CFOs**

Was die EY Studie „Digitaler Wandel in österreichischen Unternehmen 2026“ für Finanzorganisationen bedeutet

Susanne Zach / Christoph Mayer

134

**Für Sie gelesen****Instagram und die innere Leere**

Narzissmus als spätmoderne Zeitkrankheit – auch im Boardroom und in der Politik

Bruno Lässer

138

**Glossary****Halo-Effekt am Aktienmarkt**

Christian Kreuzer

139

**What's up in Boston****Future Skills für die KI-Ära**

Brigitte W. Mühlmann

140

**IMPRESSUM: Zeitschrift für Finance und Controlling**

**Ausgabe 3/2026**

**Herausgeber**

Dr. Rita Niedermayr und  
Univ.-Prof. Dr. Werner H. Hoffmann,  
Controller Institut  
E-Mail: CFOaktuell@lindeverlag.at

**Medieninhaber und Medienunternehmen**

Linde Verlag Ges.m.b.H.,  
A-1210 Wien, Scheydgasse 24,  
Telefon: 01/24 630 Serie,  
Telefax: 01/24 630-23 DW,  
E-Mail: office@lindeverlag.at;  
<http://www.lindeverlag.at>

DVR 0002356. Rechtsform der Gesellschaft:  
Ges.m.b.H., Sitz Wien  
Firmenbuchnummer: 102235x  
Firmenbuchgericht: Handelsgericht Wien  
ARA-Lizenz-Nr. 3991, ATU 14910701  
Gesellschafter: Anna Jentzsch (35 %) und  
Jentzsch Holding GmbH (65 %)  
Geschäftsführer: Mag. Klaus Kornherr, Benjamin  
Jentzsch

**Erscheinungsweise und Bezugspreise**

Erscheint sechsmal jährlich.  
Jahresabonnement (Print) 2026 EUR 211,90  
(Print inkl. Online) 2026 EUR 247,20 jeweils inkl.  
MwSt. zzgl. Versandkosten.  
Abbestellungen sind nur zum Ende eines  
Jahrganges möglich und müssen bis spätestens  
30. November schriftlich erfolgen.  
Unterbleibt die Abbestellung, so läuft das  
Abonnement automatisch ein Jahr und zu  
den jeweils gültigen Konditionen weiter.  
Preisänderungen und Irrtum vorbehalten.

Nachdruck – auch auszugsweise – ist nur mit  
ausdrücklicher Bewilligung des Verlages  
gestattet. Es wird darauf verwiesen, dass alle  
Angaben in dieser Fachzeitschrift trotz  
sorgfältiger Bearbeitung ohne Gewähr erfolgen  
und eine Haftung des Verlages, der Redaktion  
oder der Autoren ausgeschlossen ist.

Für Publikationen in den Fachzeitschriften des  
Linde Verlags gelten die AGB für Autorinnen und

Autoren (abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/agb>) sowie die Datenschutzerklärung  
(abrufbar unter <https://www.lindeverlag.at/datenschutz>).

**Anzeigenverkauf und -beratung**

Sonja Grobauer, Tel.: 0664/78733376  
E-Mail: [sonja.grobauer@lindeverlag.at](mailto:sonja.grobauer@lindeverlag.at)

ISSN 1993-2960

**Hersteller**

Druckwerkstatt Handels GmbH  
Hosnedlgasse 16b, 1220 Wien;  
Tel.: 01/2858809;  
[info@druckwerkstatt.at](mailto:info@druckwerkstatt.at);  
[www.druckwerkstatt.at](http://www.druckwerkstatt.at)